

**Мишульская А. С.**

г. Могилев,  
Могилевский государственный  
университет продовольствия,  
студентка экономического факультета

**Громыко О. П.**

г. Могилев,  
Могилевский государственный  
университет продовольствия,  
старший преподаватель

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИНТЕРЕСЫ И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ В СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК**

*Аннотация:* Экономические интересы в агропромышленном комплексе постоянно трансформируются, усложняются при изменении внешних и внутренних факторов, условий, что предопределяет актуальность изучения их роли в стратегии организаций АПК.

*Ключевые слова:* агропромышленный комплекс, стратегия, экономический интерес, развитие организаций, согласование.

Экономические интересы выступают мощной движущей силой развития, как производительных сил, так и экономических и других отношений на всех уровнях хозяйствования. Поэтому они должны реализовываться в процессе производственно-хозяйственной деятельности. Только тогда они будут действенным стимулом эффективного развития производства и укрепления экономического положения предприятий.

Под реализацией экономических интересов следует понимать конкретные формы их проявления и достижения в воспроизводственном процессе. Существуют различные трактовки процесса реализации экономических интересов. В. О. Бернацкий отмечает: «...реализация интересов как процесс, как деятельность общественного формирования есть способ действительного удовлетворения потребностей». Данную точку зрения поддерживают Г. Г. Григорян, М. В. Демин и др.

Реализация системы экономических интересов является необходимым условием устойчивого равновесия национального хозяйства и основной общественной целью эффективно функционирующего механизма всех типов экономик.

Разнообразие почвенно-климатических, социально-экономических условий, исторически сложившиеся размещение и специализация сельскохозяйственного производства по природно-экономическим зонам обуславливают значительную дифференциацию уровней развития АПК регионов и требуют учета их особенностей при выработке стратегии развития этого сектора экономики страны [1; 2].

Наличие в рамках агропромышленного комплекса различных, зачастую противоположных перспективных экономических интересов вызывает необходимость их сочетания и обязательного учета при разработке стратегии экономического развития АПК.

Предприятие представляет, с одной стороны, интересы отраслевого уровня, с другой – интересы региона, с третьей – интересы данного коллектива как самостоятельной социально-экономической единицы. Таким образом, можно утверждать, что тот или иной интерес проявляется отчетливо при рассмотрении субъекта управления в соответствующей системе.

Любой из хозяйствующих субъектов, реализуя свои потребности, как было сказано выше, «вступает в систему экономических отношений через экономические формы затрат (живого труда, различных средств производства, товара, денег, капитала, фондов и т. д.), сопоставляя их с результатами. Следовательно, основной формой реализации экономического интереса является эффективность. Рассмотрим более подробно степень изменчивости меры реализации экономических интересов в зависимости от их видов [5; 8].

Как известно, в рамках хозяйствующего субъекта на базовом уровне находится личный экономический интерес, реализация которого может быть измерена на основе индивидуальной эффективности, отражающей уровень выполнения задач конкретными служащими или членами организации. Оценивается индивидуальная эффективность с помощью оценочных показателей, которые являются основой для увеличения заработной платы, продвижения по службе и других стимулов, действующих в организации. В большинстве случаев участники хозяйствующего субъекта работают в группах, что вызывает необходимость выделить групповой экономический интерес, измеряемый групповой эффективностью [7].

Экономический интерес непосредственно субъекта хозяйственной деятельности оценивается организационной эффективностью, включающей индивидуальную и групповую эффективность. Однако организационная эффективность превышает сумму индивидуальной и групповой эффективности. За счет синергетических эффектов организации способны достигать более высоких показателей, чем сумма их составляющих.

Анализируя взаимосвязь между вышеперечисленными видами экономических интересов, можно сделать вывод, что групповая эффективность зависит от индивидуальной, а организационная эффективность – от групповой (индивидуальных и групповых экономических интересов). Точные соотношения между видами эффективности будут зависеть от таких факторов, как тип организации, условия производства, техническая оснащенность и др. [1; 10; 12].

Экономические интересы в сфере АПК выражаются в:

- обеспечении стабильности и конкурентоспособности национального агропромышленного комплекса;
- устойчивости и эффективности его социально-экономического развития;

– достаточности и надежности производственного и научно-технического;

– потенциала в целях обеспечения критериев производства и сбыта сельскохозяйственной продукции.

С целью поддержания равновесия внутреннего рынка и формирования требуемого внешнеторгового оборота, а также достижения основных приоритетов роста доходов и уровня жизни людей. К ним относятся: эффективное функционирование отечественного агропромышленного комплекса на основе расширенного воспроизводства, самокупаемости и самофинансирования [6].

Экономика АПК должна развиваться в первую очередь в целях внутренних критериев эффективности, используя для этого возможности как внутренних макроэкономических и микроэкономических рычагов и стимулов, так и внешнеэкономической деятельности – развития экспорта-импорта, международной кооперации производства, внешнеторговой деятельности и т. п.

Экономические интересы реализуются через звенья и рычаги хозяйственного механизма, системы управления производством. Основными звеньями хозяйственного механизма являются:

– организационная структура производства и его управляющей подсистемы;

– планирование и программирование производственно-хозяйственной деятельности;

– система экономического стимулирования предприятий и их работников, включающая ценообразование, налогообложение, кредитование, страхование, оплату труда и др.

Каждое звено существующего хозяйственного механизма оказывает большее или меньшее воздействие на реализацию экономических интересов работников. Непосредственное и наибольшее влияние на реализацию интересов оказывает система экономического стимулирования. Однако нельзя недооценивать и влияние организационной структуры производства и планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятий, их подразделений и работников. Кроме того, на реализацию экономических интересов оказывают воздействие и другие экономические отношения, а также производительные силы, надстройка и т. д. [11].

Процесс реализации интересов можно представить следующей последовательностью:

- 1) осознание интересов, включающее познание содержания и оценку;
- 2) формирование у субъекта мотивов поведения;
- 3) социальное действие.

Экономическая стратегия по уровню последовательности, важности и сложности задач представляет собой достижения трех основных взаимосвязанных целей. Разработка стратегий, в определенном смысле есть создание ситуации для развития АПК, механизмом которой выступает определение и выбор сценария его развития. От выбранного сценария будет

зависеть соотношение возможностей социально-экономического развития отрасли и факторов, ей противодействующих.

Модель взаимосвязи экономической стратегии со стратегическими целями предприятия представлена на рисунке.



**Рисунок 1 – Модель взаимосвязи экономической стратегии со стратегическими целями предприятия**

При этом стратегия развития регионального агропромышленного комплекса в первую очередь должна быть сориентирована на более полное удовлетворение платежеспособного спроса на продукцию аграрной сферы экономики за счет рационального использования производственного потенциала, во многом обеспечивающего устойчивость ведения агропромышленного производства и продовольственного снабжения региона сельскохозяйственной продукцией, сырьем и продовольствием [3].

Основной целью согласованной агропромышленной стратегии является эффективная реализация ресурсного потенциала для оптимизации объемов производства конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции и продовольствия, удовлетворения потребностей общего аграрного рынка, а также наращивания экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия.

Важнейшими формами реализации экономических интересов предпринимателей и работников предприятий можно назвать:

- получение и увеличение доходов (заработной платы, премий, дивидендов и др.);
- получение и увеличение благ из социальных фондов предприятий;
- улучшение образования, здравоохранения, пенсионного обеспечения;
- повышение профессиональной квалификации работников;
- устойчивый рост производства и неуклонное повышение его эффективности на основе роста производительности труда, фондоотдачи, улучшения качества продукции;
- укрепление материально-технической базы и постоянное ее обновление на основе внедрения новейших достижений научно-технического прогресса, комплексной механизации, электрификации, автоматизации, внедрения интенсивных экономических технологий;
- совершенствование специализации и кооперации производства;
- оптимизация внутривыпускных отношений и организационной структуры;
- улучшение организации труда и производства;

- совершенствование налогообложения предприятия;
- укрепление финансового положения предприятия на основе снижения издержек, правильной ценовой политики, активной маркетинговой деятельности;
- формирование фондов воспроизводства предприятия, оптимизация их структуры, соотношения и эффективное использование и др.

Каждая из перечисленных целей является также и средством достижения основной цели предприятия. Выбор предприятием целей деятельности зависит от разнообразных факторов, характеризующих, с одной стороны, обеспеченность предприятия собственными ресурсами, с другой – внешнюю среду и рыночную ситуацию [4].

Решение вопросов стратегического поведения хозяйствующих субъектов приобретают особое значение: конкурентоспособность и прибыльность производимой продукции во многом зависят от способности товаропроизводителей гибко реагировать на динамичное движение рынка, использовать его конъюнктуру и механизм цен, информационные технологии и коммуникации. В связи с этим эффективная работа предприятий АПК в рыночных условиях хозяйствования невозможна без правильного выбора стратегических ориентиров, позволяющих эффективно реализовать имеющийся у них ресурсный потенциал.

В процессе разработки стратегии социально-экономического развития АПК решаются следующие задачи:

- обоснование вариантов, сценариев и параметров развития АПК;
- определение наиболее вероятной динамики развития АПК и его возможного состояния в условиях становления и функционирования рыночной экономики;
- формирование структурной и инвестиционной политики.

Анализ воздействия исследуемых альтернатив на экономику с помощью производственно-рыночных сценариев позволит более убедительно выбрать стратегию, наилучшим образом обеспечивающую достижение долгосрочных целей для АПК и его отдельных отраслей [3].

Вывод: В настоящее время еще нет сформировавшегося эффективного механизма согласования и реализации экономических интересов хозяйствующих субъектов в агропромышленном комплексе. Основной целью функционирования этого экономического механизма является обеспечение каждому участнику агропромышленных интегрированных объединений взаимовыгодными экономическими условиями хозяйствования в нестабильной рыночной среде, создание необходимых условий расширенного воспроизводства.

#### *Список использованных источников*

1. Механизм реализации экономических интересов субъектов экономики как фактор эффективного развития производства [Электронный ресурс] // Cyberleninka. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/hozyaystvennyy-mehanizm-realizatsii>

ekonomicheskikh-interesov-subektov-ekonomiki-kak-faktor-effektivnogo-razvitiya-proizvodstva. – Дата доступа: 10.05.2020.

2. Система формирования и реализации экономических интересов сельскохозяйственных производителей [Электронный ресурс] // Киберленинка. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-formirovaniya-i-realizatsii-ekonomicheskikh-interesov-selskohozyaystvennyh-tovaroproizvoditeley>. – Дата доступа: 15.05.2020.

3. Механизм обоснования стратегии развития регионального агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] // Google книги. – Режим доступа: <https://books.google.by>. – Дата доступа: 20.05.2020.

4. Экономика предприятий агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] // Библиотека БГСХА. – Режим доступа: <http://elib.baa.by/jspui/bitstream/123456789/637/1/ecd2520.pdf>. – Дата доступа: 10.05.2020.

5. Реализация экономических интересов при разработке сценария и стратегии развития региона [Электронный ресурс] // Cyberleninka. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/realizatsiya-ekonomicheskikh-interesov-pri-razrabotke-stsenariya-i-strategii-razvitiya-regiona/viewer>. – Дата доступа: 12.05.2020.

6. Экономические интересы в сфере АПК [Электронный ресурс] // Национальная экономическая энциклопедия. – Режим доступа: <https://vocable.ru/termin/interesy-ekonomicheskie-v-sfere-apk-vnutrigosudarstvennyye.html>. – Дата доступа: 11.05.2020.

7. Эффективность – основная форма реализации экономического интереса предприятия [Электронный ресурс] // Cyberleninka. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-osnovnaya-forma-realizatsii-ekonomicheskogo-interesa-predpriyatiya/viewer>. – Дата доступа: 21.05.2020.

8. Башкиров, С. Реализация экономических интересов сельхозтоваропроизводителей / С. Башкиров, Р. Шепитько // АПК : Экономика, управление. – 2000. – № 7. – С. 16–21.

9. Бочарова, И. Ю. Внутрифирменные экономические интересы: теория и методология : монография / И. Ю. Бочарова ; М-во образования Рос. Федерации, Орлов. гос. техн. ун-т. – Орел : ОрелГТУ, 2004. – 115 с.

10. Гнеушева, А. Л. Противоречия экономических интересов участников агропромышленных интегрированных объединений / А. Л. Гнеушева // Потенциал развития России XXI века : сб. ст. V Всерос. науч.-практ. конф., Пенза, 2008. – С. 9–11.

11. Глисин, Ф. О. Конкурентоспособности промышленных предприятий / Ф. Глисин, Г. О. Воронина // Экономист. – 2004. – № 6. – С. 17–21.

12. Белоусов, В. Н. Система формирования и реализации экономических интересов сельскохозяйственных товаропроизводителей / В. Н. Белоусов // Известия Оренбургского гос. аграрного ун-та. – 2013. – № 6. – С. 167–170.