

## ПРАКТИКООРИЕНТИРОВАННОСТЬ В ПОДГОТОВКЕ ЛОГИСТОВ (НА ПРИМЕРЕ МЕЖДУНАРОДНОГО УНИВЕРСИТЕТА «МИТСО»)

*Раскрывается сущность практикоориентированности в подготовке логистов. Представлен опыт Международного университета «МИТСО» в этой сфере. Предлагаются пути реализации модели «от теории к практике» на основе практикоориентированности.*

*The essence of practical orientation in training of logistics specialists is revealed. The experience of International University «MITSO» in this sphere is presented. The ways of implementation of the model «from the theory to practice» on the basis of practical orientation are offered.*

Сегодня мы не имеем права готовить логистов по устаревшим учебникам, с использованием старых технологий. Но и давать актуальные знания в отрыве от практики мы тоже не можем. Пересказать написанное в учебнике уже недостаточно. Преподаватель логистических дисциплин должен не только знать в совершенстве теоретические аспекты преподаваемого предмета, но и владеть практическими моментами тех или иных бизнес-процессов, иметь практический опыт работы в логистике. Другими словами, преподавать логистику в высших учебных заведениях должен человек с практическим опытом в логистике или практикующий преподаватель. В этом случае студенты получают не сухую теорию, которую они сами могут изучить по книге или в Интернете, а практическую логистику. По этой причине практикоориентированность в подготовке специалистов должна стать главным трендом в образовании.

Показательным примером реализации практикоориентированности в подготовке логистов является кафедра логистики Международного университета «МИТСО». В июле 2014 г. кафедра открыла филиал в логистическом центре «Щомыслица». Положением о филиале кафедры предусматривается организация и проведение экскурсий и практических занятий в логистическом центре, предоставление мест прохождения ознакомительной, производственно-экономической и преддипломной практики, привлечение специалистов логистического центра для чтения лекций и проведения практических занятий по логистическим дисциплинам, курсовых и дипломных работ, последующее трудоустройство выпускников кафедры логистики. Уже в 2014/2015 учебном году пять студентов – выпускников специальности «Логистика» под руководством ведущих специалистов готовят дипломные работы по актуальным темам совершенствования деятельности логистического центра «Щомыслица».

С сентября 2014 г. практические занятия для старших курсов по дисциплинам «Складская логистика», «Транспортная логистика» проводятся в филиале кафедры логистики – логистическом центре «Щомыслица». Для младших курсов в целях знакомства с будущей профессией организованы экскурсии на логистические объекты – в логистические центры «Прилесье», «Королев Стан», «Щомыслица».

В целях реализации модели «от теории к практике» кафедра логистики приглашает на открытые лекции и семинарские занятия ведущих специалистов в области

транспортно-экспедиционной деятельности, логистики и управления цепями поставок, информационных технологий. Например, с сентября 2014 г. по январь 2015 г. в Международном университете «МИТСО» состоялись открытые лекции, семинарские занятия, мастер-классы представителей следующих компаний: ООО «Кэпитал Логистик» (3PL-провайдер), БелНИИТ «Транстехника», ОАО «Белмагистральавтотранс», консалтинговой группы «Здесь и сейчас», компании 4logist.com, компании Belgruz (ООО «ТЭП «Белгрузавтотранс»), РОО «Белорусская ассоциация производителей и поставщиков складского оборудования», Ассоциация международных экспедиторов и логистики «БАМЭ», Центра «БАМЭ-Экспедитор», ООО «Электросервис и Ко» (сеть магазинов «Электросила»), ООО «Складэксперт» и др. [1].

При кафедре создан клуб логистов МИТСО, в рамках которого проводятся практические занятия и круглые столы по логистической тематике. Корректируются учебные планы по специальности «Логистика», в рамках компонента учреждения образования вводятся новые дисциплины логистической тематики: «Таможенная логистика», «Контролинг в логистических системах», «Международные автомобильные перевозки» и др.

Все чаще в учебном процессе стали использовать метод кейсов (*case method* – кейс-метод, *case-study* – кейс-стади, метод конкретных ситуаций) – техника обучения, которая используется для описания реальных экономических и бизнес-ситуаций. Обучающиеся должны проанализировать ситуацию, разобраться в сути проблем, предложить возможные решения и выбрать лучшее.

Использование кейсов в учебном процессе позволяет помочь студенту избавиться от шаблонных решений в логистике. Скажем, если есть проблема с нехваткой складских площадей, обязательно возникнет предложение увеличить их, нанять дополнительный персонал, закупить технику, оборудование и произвести другие подобные действия, то есть идти привычным экстенсивным путем. Если есть проблема с ростом затрат, обязательно начнется сокращение грузчиков, комплектовщиков, кладовщиков. Однако о повышении эффективности работы склада, оптимизации складских процессов, синхронизации всей цепи поставок почти никто не вспоминает, ведь есть «простые и быстрые решения». Необходимо избавляться от шаблонного мышления и учиться управлять цепочками поставок, просчитывать маржинальность дохода в цепи поставок, синхронизировать потоки, управлять спросом,

разрабатывать эффективные логистические стратегии, строить логистические системы и их моделировать, оптимизировать не только отдельные бизнес-процессы, но и делать это системно в рамках всей цепочки поставок, согласовывать деятельность функциональных подразделений компании (межфункциональная логистическая координация), а также действия фокусной компании в цепи поставок с поставщиками и логистическими посредниками (межорганизационная логистическая координация) и т.д.

С 2014/2015 учебного года в состав кафедры вошли специалисты-практики, имеющие большой опыт работы в логистике: Валерий Васильевич Козлов – заведующий сектором транспортной логистики Белорусского научно-исследовательского института транспорта «Транстехника» Министерства транспорта и коммуникаций Республики Беларусь, Игорь Николаевич Сорока – заместитель директора по складской логистике ООО «Смартон», директор консалтинговой компании «S-consult», консультант по логистике, руководитель многих проектов по логистике.

Кафедрой логистики Международного университета «МИТСО» налажено сотрудничество с Центром повышения квалификации руководящих работников и специалистов «БАМЭ-Экспедитор», Государственным институтом повышения квалификации и переподготовки кадров таможенных органов Республики Беларусь, Государственным институтом повышения квалификации и переподготовки руководящих работников и специалистов Министерства торговли Республики Беларусь, кафедрой таможенного дела Белорусского государственного университета, кафедрой логистики Полоцкого государственного университета, Министерством торговли Республики Беларусь, Министерством транспорта и коммуникаций Республики Беларусь, БелНИИТ «Транстехника», Белорусской железной дорогой, а также такими некоммерческими организациями, как Ассоциация международных экспедиторов и логистики «БАМЭ», РОО «Белорусская ассоциация производителей и поставщиков складского оборудования» и др.

Однако не все откликаются на просьбы о сотрудничестве. В Беларуси на сегодня действует более 30 логистических центров, однако взаимодействуют с университетами лишь единицы. Большинство логистических компаний также закрыты для университетского сектора, и нужно искать подходы и убеждать их в преимуществах такого сотрудничества. Многие компании еще не имеют программ стажировок студентов с возможностью дальнейшего трудоустройства, не сформулирована и политика в отношении молодых специалистов. Не все еще понимают, что развитие персонала и формирование штата высокопрофессиональных специалистов является одной из стратегических задач компании. На Западе многие корпорации и крупные предприятия уже борются между собой за право сотрудничать с факультетом или кафедрой логистики, понимая, что таким образом решают проблему кадрового обеспечения.

Как отмечает Е. А. Иванов, заведующий кафедрой логистики Международного университета «МИТСО», кандидат экономических наук, доцент: «В Беларуси не-

обходимо преодолеть потребительское отношение будущих работодателей к выпускникам высших учебных заведений. Вы хотите видеть у себя на предприятиях выпускников креативных, всесторонне подготовленных и к тому же имеющих опыт практической работы? Так давайте сообща готовить таких специалистов! Давайте по опыту европейских стран и ведущих мировых компаний с младших курсов готовить студентов к работе на конкретном предприятии, заключая долгосрочные договоры на предоставление мест для прохождения практики – от ознакомительной до производственной в зависимости от возможностей организации. Это позволит адаптировать будущего выпускника к специфическим особенностям его будущей профессии. Только совместными усилиями высших учебных заведений и потенциальных работодателей мы сумеем подготовить выпускников, востребованных на рынке труда» [2, с. 53].

Кроме практикоориентированной подготовки логистов, в проведение реальных практических исследований должны включаться и кафедры. Например, кафедра логистики участвует в ежегодной Белорусской транспортной неделе, в семинарах по вопросам развития логистической системы республики, а также ежегодно проводит исследование логистической инфраструктуры действующих и строящихся логистических центров с представлением отчета в БелНИИТ «Транстехника», Министерство торговли Республики Беларусь, Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь. Кафедра принимает участие в разработке направлений по повышению рейтинга Беларуси в Индексе эффективности логистики (*Logistics Performance Index*), издает справочную и практическую литературу по логистике. В ноябре 2014 г. издан справочник логистических центров, который включает технико-экономическую характеристику как действующих, так и строящихся логистических центров. В 2015 г. готовится к изданию практико-ориентированное пособие «Логистика и управление цепями поставок». Практико-ориентированные статьи по логистике и управлению цепями поставок преподавателей кафедры публикуются в авторитетных российских изданиях «Логистика и управление цепями поставок», «Логистика сегодня», «ЛогИнфо», украинском бизнес-журнале «Дистрибуция и логистика», белорусских «Компас экспедитора и перевозчика», «Планово-экономический отдел», «Генеральный директор», «Экономика. Финансы. Управление», «Главный экономист» и др.

Таким образом, кафедра логистики уделяет большое внимание практикоориентированности в подготовке логистов. Подтверждение тому – открытие филиала кафедры логистики на логистическом центре «Щомыслица», выступление ведущих практиков в области транспортно-экспедиционной деятельности, логистики, информационных технологий в стенах университета, проведение практических занятий по дисциплинам логистического профиля на логистических центрах, участие профессорско-преподавательского состава в реальных исследованиях в соответствии с профилем кафедры и др.

Направленность на практикоориентированность уже дает свои результаты: студенты в реальности, а не на картинке во время практического занятия видят в филиале

кафедры логистики – логистическом центре «Шомыслица», – что такое консольные, фронтальные стеллажи, изучают размеры транспортной тары (паллет, контейнеров), характеристики используемой на складе техники, учатся работать с системой управления складом WMS по заранее сформированным учебным запросам на отборку товара и т. д.

Выступление специалистов ведущих логистических, транспортно-экспедиционных компаний и IT-компаний позволяет студентам узнать о логистике из первых уст от практиков, имеющих опыт работы в логистике. Посещение таких занятий вызывает интерес не только у старшекурсников, но и у студентов младших курсов, только начинающих свой путь в логистике. Например, 4 декабря 2014 г. для студентов очной и заочной формы обучения специальности «Логистика» состоялся семинар на тему «Опыт компании «Электросила» и основные тренды в логистике». Семинар проводил Денис Валентинович Авраменко – заместитель директора по логистике ООО «Электросервис и Ко» (сеть магазинов «Электросила»). Представитель компании поделился опытом и успехами в построении логистической системы, рассказал об используемом в компании программном обеспечении,

об инновациях в области логистики, которые позволили оптимизировать затраты, представил свои прогнозы развития логистики на ближайшую перспективу, а также ответил на вопросы студентов. Семинар собрал в аудитории более 100 студентов разных курсов специальности «Логистика» как очной, так и заочной формы получения образования [3].

Таким образом, современное образование должно быть ориентировано на практику и для этого предстоит еще много сделать. Необходимо приглашать на мастер-классы, семинарские занятия специалистов в области логистики, управления цепями поставок, транспортно-экспедиционной деятельности, открывать филиалы кафедр в логистических центрах. Ведущие кафедры логистики должны не просто вести «бумажные» исследования, но и оказывать предприятиям реального сектора экономики услуги логистического консалтинга, проводить аудит логистических систем. Нужно открывать научно-практические и международные центры логистики в профильных университетах, которые могли бы работать по принципу самофинансирования, выполняя исследования в области логистики и предоставлять услуги логистического консалтинга.

#### Список использованных источников

1. Кафедра логистики [Электронный ресурс] // Международный университет «МИТСО». — Режим доступа: <http://mitso.by/about/kafedry/10006-kaflogistiki>. — Дата доступа: 18.01.2015.
2. Курочкин, Д. В. Иванов, Е. А. Проблемы подготовки логистов в Республике Беларусь / Д. В. Курочкин, Е. А. Иванов // Дистрибуция и логистика. — 2013. — № 6 (103). — С. 50–53.
3. Впервые в международном университете «МИТСО» компания «Электросила» поделилась своим опытом в логистике [Электронный ресурс] // Ассоциация международных экспедиторов и логистики «БАМЭ». — Режим доступа: <http://baifby.com/posts/938>. — Дата доступа: 18.01.2015.