

## О РОЛИ СКЛАДА В КОНЦЕПЦИИ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ

**А. А. Матвеев,**

магистрант

*Гомельский филиал Учреждения образования Федерации профсоюзов Беларуси*

*«Международный университет «МИТСО», г. Гомель*

Научный руководитель:

**Н. В. Немогай,**

кандидат технических наук, доцент

доцент кафедры инновационной экономики

*Гомельский филиал Учреждения образования Федерации профсоюзов Беларуси*

*«Международный университет «МИТСО», г. Гомель*

В последние годы совершенствование деятельности на передовых зарубежных предприятиях связывается с эффективностью складской логистики. Целью данной работы явилось изучение передового зарубежного и отечественного опыта по данной проблеме применительно к разработке концепции складской логистики ОАО «Гомельский мотороремонтный завод».

Результаты анализа существующих концепций складской логистики свидетельствуют, что последняя является важнейшим элементом логистики в части обработки заказов потребителя; производственного складирования; упаковки и заводского складирования; отправки, транспортировки и внешнего складирования у потребителя; оказания потребителю сервиса. Одной из центральных проблем логистики выступает складирование продукции. Известная японская система «Канбан» («точно – вовремя»), нацеленная на минимизацию складских помещений и изготовление продукта непосредственно к моменту его продажи, позволяет извлечь максимальную выгоду, сократив производственные запасы изделий с месячной до трехдневной нормы и по существу в десять раз уменьшив нагрузку на склады. В развитие этого многие компании-производители конечной продукции предусматривают в договорах со своими поставщиками внедрение системы «точно – вовремя» и именно по этому критерию отбирают себе поставщиков.

Определяя стратегию складирования, специалисты каждого предприятия должны знать ответы на следующие вопросы:

- Нужны ли центральный и периферийные склады, каковы их оптимальные емкости и территориальное размещение?
- Есть ли необходимость организации складов в филиалах, представительствах, у третьих лиц?
- Необходимо ли право исключительного пользования данными складами или здесь возможна кооперация с другими партнерами, комиссионные условия?
- Что, собственно, наиболее целесообразно складировать: готовую продукцию, полуфабрикаты, сырье?
- Сколько процентов и какие конкретные секторы ассортимента должны быть в наличии на складе?
- Какова оборачиваемость различных продуктов, подвергаемых складированию, есть ли необходимость консервации части запасов на особые случаи?
- Какова эффективность складирования с учетом обслуживания продукции на складе?
- Для каких продуктов складирование является суровой необходимостью, для каких оно желательно, какие продукты этого вообще не требуют? [1; 2].

Система складирования существует и развивается с той целью, чтобы создать наилучшие условия для поставки товаров. Роль и значение складов в логистических

системах определяется тем, что, являясь важными звеньями технологического процесса промышленных предприятий, они аккумулируют резервы материальных ресурсов. Как известно, на всех стадиях движения материального потока, начиная от первичного источника сырья и кончая конечным потреблением, существует объективная необходимость в специально обустроенных местах (складах) для содержания запасов. Многообразие материальных ресурсов и конечной готовой продукции порождает потребность в разнообразных складах. Движение материального потока через склады увеличивает стоимость товара. Поэтому использование методов эффективной организации и функционирования складов способствует рационализации движения материального потока в логистической цепи и снижению издержек обращения.

Роль и значение складов имеет двойкий смысл:

- с одной стороны, склады можно отнести к сложным системам в силу многообразия их параметров, технологических и объемно-планировочных решений, конструкций оборудования и характеристик номенклатуры перерабатываемых грузов;

- с другой стороны, склады являются элементом системы более высокого уровня, так называемой логистической цепи движения ресурсов (ЛЦДР). Последняя формирует основные требования к складской системе, устанавливает цели и критерии ее оптимального функционирования, диктует условия переработки груза.

В свою очередь, ЛЦДР рассматривается как звено сложной логистической производственно-транспортной или транспортно-сбытовой системы. Только такой подход позволяет обеспечить успешное выполнение основных функций склада и достижение высокого уровня рентабельности. Следовательно, основное назначение склада – концентрация запасов, их хранение, обеспечение бесперебойного и ритмичного выполнения заказов потребителей.

Каждый склад обрабатывает преимущественно следующие виды материальных потоков: входной (разгрузка транспортного средства, проверка количества и качества прибывшего груза); выходной (погрузка транспортного средства); внутренний (перемещение продукции (груза) внутри склада). К основным функциям складов обычно относят:

- преобразование производственного ассортимента в потребительский в соответствии со спросом, что содействует эффективному выполнению заказов и осуществлению более частых поставок и в том объеме, который требуется потребителям;

- складирование и хранение, которые дают возможность выравнивать разницу между выпуском продукции и ее потреблением;

- преобразование материальных потоков путем расформирования одних грузовых партий и формирования других;

- унитизация партий продукции и транспортирование грузов. Большинство потребителей заказывают со складов партии меньше, чем грузоподъемность или вместимость транспортного средства. Это значительно увеличивает издержки, связанные с доставкой такой продукции. Для сокращения транспортных расходов склад должен осуществлять функцию объединения (унитизацию) небольших партий грузов для нескольких клиентов с целью полной загрузки транспортных средств.

Функции разных складов могут существенно отличаться друг от друга, что зависит от выполняемых складских операций.

Информационное обслуживание склада предусматривает информационное обеспечение и управление всеми составляющими логистического процесса на складе. В зависимости от технической оснащенности управление информационными потоками может осуществляться по двум вариантам: самостоятельная система на механизированных складах; составная подсистема общей автоматизированной системы управления материальными и информационными потоками на автоматизированных складах.

Определение оптимального количества складов предполагает необходимость анализа зависимости складских расходов и потерь от числа складов. Расходы на содержание

запасов зависят от суммарного запаса в распределительной системе, который при увеличении количества складов возрастает из-за роста страхового запаса (он необходим на каждом складе), а также из-за того, что потребность склада в некоторых группах товара при уменьшении зоны обслуживания может оказаться ниже минимальных норм.

Расходы, связанные с эксплуатацией складского хозяйства и управлением складской системой, с увеличением количества складов возрастают, но менее низкими темпами, чем растет число складов.

Эффективность системы складирования достигается за счет [1]:

- рациональной планировки склада при выделении рабочих зон, способствующей снижению затрат и усовершенствованию процесса переработки груза;
- эффективного использования пространства при расстановке оборудования, что позволяет увеличить мощность склада;
- использования универсального оборудования для выполнения различных складских операций, что позволяет существенно сократить парк подъемно-транспортных машин;
- минимизации маршрутов внутрискладской перевозки с целью сокращения эксплуатационных затрат и увеличения пропускной способности склада;
- осуществления унитизации партий отгрузок и применения централизованной доставки, что приводит к существенному сокращению транспортных издержек;
- применения информационной системы, что значительно сокращает время и затраты, связанные с документооборотом и обменом информацией.

Рассмотренные теоретические подходы по логистической организации складских процессов, разработке логистической системы складского оборудования, а также оценке эффективности складской логистической подсистемы в условиях рынка были использованы для разработки практических рекомендаций. Для повышения эффективности работы ОАО «Гомельский мотороремонтный завод» нами рекомендуется покупка WMS-системы управления складом, которая обеспечивает оперативное руководство товарооборотом на предприятии различных отраслей. Набор определенных функциональных характеристик системы позволяет систематизировать учет на складе, имеющем различную иерархию построения учета и уровень сложности. WMS-система позволит осуществить: управление трудовыми ресурсами, управление документооборотом, мониторинг складских операций, идентификацию товара в системе, складские операции с товаром. В связи с необходимостью увеличения объемов продаж перед предприятием встает проблема модернизации складской концепции. Вследствие этого предприятие вынуждено выбрать одну из двух альтернатив: приобрести склад в собственность или пользоваться услугами склада общего пользования. Расчеты показали, что при планируемом грузообороте целесообразно иметь собственный склад.

#### **Список использованных источников**

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Управление цепями поставок : учебник / под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. – М. : Проспект, 2014. – 216 с.
2. Немогай, Н. В. Управление цепочками поставок ответы на экзаменационные вопросы / Н. В. Немогай. – Минск : Тетралит, 2013. – 224 с.